

PROPOSTA DE PREÇO
PARA IMPLANTAÇÃO E OPERACIONALIZAÇÃO DO HOSPITAL
VETERINÁRIO MUNICIPAL DE SOROCABA

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

1. INSTITUIÇÃO PROPONENTE

Tabela 1: Dados Cadastrais da Proponente

NOME:	Associação Catarinense de Gestão Hospitalar, Conhecimento e Assistência Social		
ENDEREÇO:	Rua Samuel Heusi, nº 190, Sala 605 G 12, Centro, Itajaí – SC, CEP 88.301-320		
TELEFONES:	(47) 2033-6167		
E-MAIL:	contato@chcsaude.org		
WEB SITE:	www.chcsaude.org		
DATA DE FUNDAÇÃO:	14/07/2014		
C.N.P.J. Nº	21.041.334/0001-83	INSCRIÇÃO MUNICIPAL:	335591

Fonte: Departamento Corporativo de Projetos e Parcerias, Associação CHC (2025).

2. IDENTIFICAÇÃO DO RESPONSÁVEL LEGAL

Tabela 2: Dados Cadastrais do Dirigente

NOME:	Paulo Henrique da Cruz
ENDEREÇO:	[REDACTED]
TELEFONES:	[REDACTED]
E-MAIL:	paulo.cruz@chcsaude.org
PERÍODO DE MANDATO:	19/02/2024 a 19/01/2026

Fonte: Departamento Corporativo de Projetos e Parcerias, Associação CHC (2025).

3. OBJETO DA PARCERIA

O objeto da parceria consiste na implantação e operacionalização do Hospital Veterinário Municipal de Sorocaba, incluindo-se a disponibilização de mobiliários e equipamentos, por locação, materiais de consumo, medicamentos, instrumentos, insumos e demais recursos necessários à prestação dos serviços veterinários para cães e gatos, e todos os custos de sua aquisição, armazenamento e utilização, bem como a contratação, às suas expensas, da mão-de-obra necessária em imóvel da Prefeitura Municipal de Sorocaba, situado a Avenida BETSAIDA, 25, Jd. Betênia, pelo período de 12 meses.

4. VALOR DA PROPOSTA

Tabela 3: Valores fixos, variáveis, mensal e global

DESCRIÇÃO	MENSAL	GLOBAL
Fixos	375.763,16	4.509.157,92
Variáveis	259.633,57	3.115.602,84

Fonte: Departamento Corporativo de Projetos e Parcerias, Associação CHC (2025).

5. PLANO DE APLICAÇÃO DE RECURSOS



EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 03/2025
Processo Administrativo SEI n.º 3552205.404.00053408/2005/99

PROPOSTA DE PREÇO

Tabela 4: Plano de aplicação de recursos

	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5º mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10º mês	11º mês	12º mês
1. RECEITAS OPERACIONAIS	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73
REPASSE CONVÊNIO	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73
DESPESAS OPERACIONAIS												
1. Recursos Humanos(5)	295.563,16	295.563,16	295.563,16	295.563,16	295.563,16	295.563,16	295.563,16	295.563,16	295.563,16	295.563,16	295.563,16	295.563,16
1.1 Salários	136.592,11	136.592,11	136.592,11	136.592,11	136.592,11	136.592,11	136.592,11	136.592,11	136.592,11	136.592,11	136.592,11	136.592,11
1.2 Encargos patronais (INSS/FGTS/ PIS)	50.265,89	50.265,89	50.265,89	50.265,89	50.265,89	50.265,89	50.265,89	50.265,89	50.265,89	50.265,89	50.265,89	50.265,89
1.3 Provisões 13º	11.382,68	11.382,68	11.382,68	11.382,68	11.382,68	11.382,68	11.382,68	11.382,68	11.382,68	11.382,68	11.382,68	11.382,68
1.4 Provisões Férias	15.176,90	15.176,90	15.176,90	15.176,90	15.176,90	15.176,90	15.176,90	15.176,90	15.176,90	15.176,90	15.176,90	15.176,90
1.5 Aviso Prévio 1/12	11.382,67	11.382,67	11.382,67	11.382,67	11.382,67	11.382,67	11.382,67	11.382,67	11.382,67	11.382,67	11.382,67	11.382,67
1.6 Benefícios (VT, VA e VR)	37.824,80	37.824,80	37.824,80	37.824,80	37.824,80	37.824,80	37.824,80	37.824,80	37.824,80	37.824,80	37.824,80	37.824,80
1.7 Multa 40 % sobre FGTS para Rescisão	5.891,15	5.891,15	5.891,15	5.891,15	5.891,15	5.891,15	5.891,15	5.891,15	5.891,15	5.891,15	5.891,15	5.891,15
1.8 Dissídio 5,48% (inflação)	9.564,48	9.564,48	9.564,48	9.564,48	9.564,48	9.564,48	9.564,48	9.564,48	9.564,48	9.564,48	9.564,48	9.564,48
1.9 Encargos sob Provisões	17.482,47	17.482,47	17.482,47	17.482,47	17.482,47	17.482,47	17.482,47	17.482,47	17.482,47	17.482,47	17.482,47	17.482,47
2. Recursos Humanos Autônomos e Pessoas Jurídicas	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00
2.1 Pessoas Jurídicas (Serviços Veterinários)	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00	72.000,00
2.2 Outra modalidade de contratação												
3. MATERIAIS/ MEDICAMENTOS	133.130,12	133.130,12	133.130,12	133.130,12	133.130,12	133.130,12	133.130,12	133.130,12	133.130,12	133.130,12	133.130,12	133.130,12
3.1 Materiais/ Insumos Médico Hospitalar	50.079,74	50.079,74	50.079,74	50.079,74	50.079,74	50.079,74	50.079,74	50.079,74	50.079,74	50.079,74	50.079,74	50.079,74
3.2 Medicamentos	82.332,19	82.332,19	82.332,19	82.332,19	82.332,19	82.332,19	82.332,19	82.332,19	82.332,19	82.332,19	82.332,19	82.332,19
3.3 Materiais Ortopédicos												
3.4 Gases Medicinais	718,19	718,19	718,19	718,19	718,19	718,19	718,19	718,19	718,19	718,19	718,19	718,19
3.5 Outros insumos hospitalares												
4. Material/ Gêneros Alimentícios	1.650,00	1.650,00	1.650,00	1.650,00	1.650,00	1.650,00	1.650,00	1.650,00	1.650,00	1.650,00	1.650,00	1.650,00
4.1 Gênero Alimentício	1.650,00	1.650,00	1.650,00	1.650,00	1.650,00	1.650,00	1.650,00	1.650,00	1.650,00	1.650,00	1.650,00	1.650,00



EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 03/2025
Processo Administrativo SEI n.º 3552205.404.00053408/2005/99

PROPOSTA DE PREÇO

	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5º mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10º mês	11º mês	12º mês
5. Outros Materiais de Consumo	10.135,07	10.135,07	10.135,07	10.135,07	10.135,07	10.135,07	10.135,07	10.135,07	10.135,07	10.135,07	10.135,07	10.135,07
5.1 Material de Higienização	3.605,68	3.605,68	3.605,68	3.605,68	3.605,68	3.605,68	3.605,68	3.605,68	3.605,68	3.605,68	3.605,68	3.605,68
5.2 Material de Expediente	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00
5.3 Material Gráfico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5.4 Uniforme/EPI	1.329,39	1.329,39	1.329,39	1.329,39	1.329,39	1.329,39	1.329,39	1.329,39	1.329,39	1.329,39	1.329,39	1.329,39
5.5 Outras Despesas com Materiais Diversos	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00
6. Seguro/Impostos/Taxas (tributárias)	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00
6.1 Seguro (Imóvel)	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
6.2 Seguros (Equipamentos)												
6.3 Impostos (Taxas legais)	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
7. Utilidades Públicas	8.200,00	8.200,00	8.200,00	8.200,00	8.200,00	8.200,00	8.200,00	8.200,00	8.200,00	8.200,00	8.200,00	8.200,00
7.1 Telefonia	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00	300,00
7.2 Água	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
7.3 Energia Elétrica	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00
7.4 Internet/ manutenção de rede	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00	1.400,00
8. Prestação de Serviços Terceiros	96.020,90	96.020,90	96.020,90	96.020,90	96.020,90	96.020,90	96.020,90	96.020,90	96.020,90	96.020,90	96.020,90	96.020,90
8.1 Serviços de monitoramento/ segurança	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
8.2 Serviços de Laboratório												
8.3 Serviço lavanderia/ Esterilização												
8.4 Locação de equipamentos /móveis	54.000,00	54.000,00	54.000,00	54.000,00	54.000,00	54.000,00	54.000,00	54.000,00	54.000,00	54.000,00	54.000,00	54.000,00
8.5 Gestão Financeira/ Contabilidade/ Jurídico	11.600,00	11.600,00	11.600,00	11.600,00	11.600,00	11.600,00	11.600,00	11.600,00	11.600,00	11.600,00	11.600,00	11.600,00
8.6 Manutenção predial/ equipamentos	4.554,00	4.554,00	4.554,00	4.554,00	4.554,00	4.554,00	4.554,00	4.554,00	4.554,00	4.554,00	4.554,00	4.554,00
8.7 Sistema de agendamento de consultas e prontuário	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00
8.8 Coleta de Resíduos de Saúde	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00	8.800,00



PROPOSTA DE PREÇO

	1º mês	2º mês	3º mês	4º mês	5º mês	6º mês	7º mês	8º mês	9º mês	10º mês	11º mês	12º mês
8.9 Desinsetização, Desratização e Limpeza de Caixa D'Água	1.518,00	1.518,00	1.518,00	1.518,00	1.518,00	1.518,00	1.518,00	1.518,00	1.518,00	1.518,00	1.518,00	1.518,00
8.10 Serviços de Informática	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
8.11 Biometria	298,90	298,90	298,90	298,90	298,90	298,90	298,90	298,90	298,90	298,90	298,90	298,90
8.12 Compliance	3.800,00	3.800,00	3.800,00	3.800,00	3.800,00	3.800,00	3.800,00	3.800,00	3.800,00	3.800,00	3.800,00	3.800,00
8.13 Medicina do Trabalho	450,00	450,00	450,00	450,00	450,00	450,00	450,00	450,00	450,00	450,00	450,00	450,00
8.14 Locação de veículo	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
9. Outras Despesas	16.997,48	16.997,48	16.997,48	16.997,48	16.997,48	16.997,48	16.997,48	16.997,48	16.997,48	16.997,48	16.997,48	16.997,48
9.1 Educação Continuada	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
9.2 Custos Indiretos da CSC	15.497,48	15.497,48	15.497,48	15.497,48	15.497,48	15.497,48	15.497,48	15.497,48	15.497,48	15.497,48	15.497,48	15.497,48
TOTAL FINAL	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73	635.396,73

Fonte: Departamento Corporativo de Projetos e Parcerias, Associação CHC (2025).

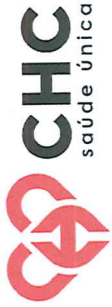
5.1. CUSTOS INDIRETOS IMPORTÂNCIA DA CENTRAL DE SERVIÇOS COMPARTILHADOS NA GESTÃO DO HVM

A Matriz da Associação CHC opera nos moldes de uma Central de Serviços Compartilhados – CSC que centraliza a orientação dos serviços realizados pelas suas unidades gerenciadas por meio de parcerias celebradas com o Poder Público.

O objetivo da centralização das despesas administrativas é reduzir a despesa individual com cada parceria, unificando processos que poderão ser rateados entre as unidades, com ganho em escala econômica e economicidade. Assim, as entidades qualificadas como Organizações da Sociedade Civil e que mantêm diversas parcerias em diferentes unidades da federação podem utilizar-se, com vantagens de estruturas centralizadas para compartilhamento de serviços e custos, com o objetivo de otimizar a gestão dos recursos humanos, gestão financeira e contábil, gestão de suprimentos, entre outras atividades necessárias e imprescindíveis para o cumprimento do objeto de cada uma das parcerias, consolidando tais atividades em uma unidade de operação principal.

Os custos gerados para execução das atividades são rateados entre as unidades gerenciadas, por meio da adoção do critério de rateio de proporcionalidade de faturamento global, mas sempre levando em conta a complexidade e o volume de serviços de cada operação. A Matriz administrativa centraliza, contrata, coordena e remunera profissionais e serviços, contratados direta ou indiretamente, que prestam assessoria para todas as suas filiais e unidades gerenciadas.

Salientamos que o modelo de serviços compartilhados também tem sido adotado por governos de diversos países. Trata-se de uma forma de tornar a administração pública mais ágil, econômica e padronizada. Os governos do Reino Unido e dos Estados Unidos, além de membros da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico – OCDE estão entre os que já utilizam CSC. Esse



recurso oferece diversas vantagens para os governos que precisam superar os desafios impostos pelo cenário econômico desafiador da gestão de recursos públicos.

6. CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO

Tabela 5: Cronograma de desembolso

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Mês 1:	635.396,73	635.396,73	635.396,73	Mês 3:	635.396,73	635.396,73	Mês 6:	635.396,73	635.396,73	Mês 9:	635.396,73	635.396,73
Mês 4:	635.396,73	635.396,73	635.396,73	Mês 12:	635.396,73	635.396,73						
Mês 7:	635.396,73	635.396,73	635.396,73									
Mês 10:	635.396,73	635.396,73	635.396,73									

Fonte: Departamento Corporativo de Projetos e Parcerias, Associação CHC (2025).

7. PREVISÃO DE RECEITAS E ESTIMATIVAS DE DESPESAS

Tabela 6: Previsão de receitas e estimativas de despesas

PREVISÃO DE RECEITAS	MENSAL	GLOBAL
	635.396,73	7.624.760,76
ESTIMATIVAS DE DESPESAS	MENSAL	GLOBAL
	635.396,73	7.624.760,76

Fonte: Departamento Corporativo de Projetos e Parcerias, Associação CHC (2025).

8. DEMONSTRATIVO DE CUSTOS DE RH

Tabela 7: Demonstrativo de custos de RH

CARGO	QTD	Salário Bruto Individual	Insalubridade/Periculosidade	Adicional Noturno	Salário Bruto Total	INSS Patronal 27,80%	PIS	FGTS	MULTA 40% FGTS	Férias	13º	Dissídio Coletivo	Vale transporte	Vale Refeição	Aviso Prévio 1/12	Encargos sob Provisões
Médico veterinário clínico e especialista	11	4.500,00			49.500,00											
Médico veterinário clínico	1	4.500,00			4.500,00											



EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 03/2025
Processo Administrativo SEI n.º 3552205.404.00053408/2005/99

PROPOSTA DE PREÇO

CARGO	QTD	Salário Bruto Individual	Insalubridade/Periculosidade	Adicional Noturno	Salário Bruto Total	INSS Patronal 27,80%	PIS	FGTS	MULTA 40% FGTS	Férias	13º	Dissídio Coletivo	Vale transporte	Vale Refeição	Aviso Prévio 1/12	Encargos sob Provisões
Médico veterinário plantonista (por revezamento)	4	4.500,00			18.000,00											
Auxiliar veterinário	1	2.100,00	303,60		2.403,60	668,20	24,04	192,29	103,67	267,07	200,30	168,31	276,00	575,00	200,30	307,64
Auxiliar veterinário	10	2.100,00	303,60		24.036,00	6.682,01	240,36	1.922,88	1.036,66	2.670,67	2.003,00	1.683,05	2.760,00	5.750,00	2.003,00	3.076,38
Auxiliar veterinário (plantonista dia)	4	2.100,00	303,60		9.614,40	2.672,80	96,14	769,15	437,72	1.127,66	845,75	710,65	768,00	1.600,00	845,75	1.298,97
Auxiliar veterinário (plantonista noturno)	4	2.100,00	303,60	267,27	10.683,49	2.970,01	106,83	854,68	437,72	1.127,66	845,75	710,65	768,00	1.600,00	845,75	1.298,97
Recepcionista	3	1.850,00	303,60		6.460,80	1.796,10	64,61	516,86	278,65	717,87	538,40	452,40	828,00	1.725,00	538,40	826,92
Auxiliar administrativo	2	1.850,00	303,60		4.307,20	1.197,40	43,07	344,58	185,77	478,58	358,93	301,60	552,00	1.150,00	358,93	551,28
Agente de higienização diurno	8	1.700,00	303,60		16.028,80	4.456,01	160,29	1.282,30	706,25	1.819,44	1.364,58	1.146,61	1.100,80	3.200,00	1.364,58	2.095,84
Agente de higienização noturno	2	1.700,00	303,60	216,36	4.439,93	1.234,30	44,40	355,19	176,56	454,86	341,15	286,65	275,20	800,00	341,15	523,96
Controlador de acesso (plantonista dia)	2	1.875,00	303,60		4.357,20	1.211,30	43,57	348,58	208,14	536,22	402,16	337,92	384,00	800,00	402,16	617,68
Controlador de acesso (plantonista noturno)	2	1.875,00	303,60	468,75	5.294,70	1.471,93	52,95	423,58	208,14	536,22	402,16	337,92	384,00	800,00	402,16	617,68
Controlador de acesso	1	1.875,00	303,60		2.178,60	605,65	21,79	174,29	93,96	242,07	181,55	152,55	276,00	575,00	181,55	278,84
Vigia (plantonista dia)	2	1.900,00	303,60		4.407,20	1.225,20	44,07	352,58	210,57	542,47	406,85	341,86	275,20	704,00	406,85	624,87
Vigia (plantonista noturno)	2	1.900,00	303,60	475,00	5.357,20	1.489,30	53,57	428,58	210,57	542,47	406,85	341,86	275,20	704,00	406,85	624,87
Tratador de animais	2	1.700,00	303,60		4.007,20	1.114,00	40,07	320,58	172,83	445,24	333,93	280,59	552,00	1.012,00	333,93	512,88
Técnico de radiologia	3	2.400,00	960,00		10.080,00	2.802,24	100,80	806,40	434,75	1.120,00	840,00	705,82	593,40	1.518,00	840,00	1.290,14
Técnico em laboratório	1	2.175,00	303,60		2.478,60	689,05	24,79	198,29	106,90	275,40	206,55	173,56	276,00	506,00	206,55	317,24
Almoxarife	1	1.850,00	303,60		2.153,60	598,70	21,54	172,29	92,88	239,29	179,47	150,80	276,00	575,00	179,47	275,64



EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 03/2025
Processo Administrativo SEI n.º 3552205.404.00053408/2005/99

PROPOSTA DE PREÇO

CARGO	QTD	Salário Bruto - Individual	Insalubridade/Pericuidade/Insalubridade	Adicional Noturno	Salário Bruto - Total	INSS Patronal 27,80%	PIS	FGTS	MULTA 40% FGTS	Férias	13º	Dissídio Coletivo	Vale transporte	Vale Refeição	Aviso Prévio 1/12	Encargos sob Provisões
Administrador	1	6.000,00	303,60		6.303,60	1.752,40	63,04	504,29	271,87	700,40	525,30	441,39	276,00	575,00	525,30	806,80
Aprimorando/estagiário	10	1.200,00	0,00		12.000,00	3.336,00	120,00	960,00	517,56	1.333,33	1.000,00	840,23	2.760,00	0,00	1.000,00	1.535,88

Fonte: Departamento Corporativo de Projetos e Parcerias, Associação CHC (2025).

9. DEMONSTRATIVO DE CUSTOS DE SERVIÇOS

Tabela 8: Demonstrativo de custos de serviços

Tabela A									
CONSULTAS									
ITEM	DESCRIÇÃO	QTD MENSAL	%META	META MINIMA	Valor Estimado (individualizado)	Valor Estimado (Agrupado)	Valor estimado (12 Meses) - Agrupado		
1	Consulta Clínica Médica e emergência				38,10				
2	Consultas de especialidade				38,10				
	Consulta Telemedicina	1.290	90%	1.161		38,10	589.788,00		
MÉDIA VALOR DAS CONSULTAS:									
SUBTOTAL:									

Tabela B									
PROCEDIMENTOS CIRURGICOS									
ITEM	DESCRIÇÃO	QTD MENSAL	%META	META MINIMA	Valor Estimado (individualizado)	Valor Estimado (Agrupado)	Valor estimado (12 Meses) - Agrupado		
3	Cirurgia baixa complexibilidade (ex: herniorrafias simples, retirada de nódulo cutâneo, oto-hematoma, odontológicas, correção de fratura simples, enucleação do globo ocular, prolapso da glândula da terceira pálpebra, ectrópio, entropião etc.)				215,43				
4	Cirurgia geral de média complexibilidade (ex: laparotomia, nefrectomia, esplenectomia, etc.)	200	85,00%	170	483,57	394,19	946.056,00		
5	Cirurgia geral de alta complexibilidade (ex: torção gástrica, enterectomia, facomulificação, exenteração orbitária, reconstrução de estruturas oculares danificadas, etc)				483,57				



EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 03/2025
Processo Administrativo SEI n.º 3552205.404.00053408/2005/99

PROPOSTA DE PREÇO

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD MENSAL	%META	META MÍNIMA	Valor Estimado (individualizado)	Valor Estimado (Agrupado)	Valor estimado (12 Meses) - Agrupado
6	Cirurgia oncológica (ex: ressecção de grandes tumores, aqueles em locais que exigem plástica reconstrutivas, como nos tumores adrenais, hepáticos, torácico, abdominais, etc)	40	85%	34	483,57	483,57	232.113,60
7	Cirurgias ortopédicas (ex: osteossínteses, coluna vertebral, reparo de ruptura de ligamento cruzado , redução de fratura de pelve., etc)	42	85,00%	35,7	555,91	555,91	280.178,64
8	Cirurgia de esterilização	160	95,00%	152	134,18	134,18	257.625,60
MÉDIA VALOR DOS PROCEDIMENTOS							

Tabela C

EXAMES DE IMAGEM

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD MENSAL	%META	META MÍNIMA	Valor Estimado (individualizado)	Valor Estimado (Agrupado)	Valor estimado (12 Meses) - Agrupado
9	RADIOGRAFIA (PROJEÇÃO)	2.050	85%	1.742,5	62,35	55,56	1.366.714,50
	ULTRASSOM ABDOMINAL				61,15		
	ELETROCARDIOGRAMA				53,23		
	ECOCARDIOGRAMA				45,50		
MÉDIA VALOR DOS EXAMES							
SUBTOTAL:							

Tabela D

SERVIÇOS LABORATORIAIS

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD MENSAL	%META	META MÍNIMA	Valor Estimado (Individualizado)	Valor Estimado (Agrupado)	Valor estimado (12 Meses) - Agrupado
10	EXAME PARASITOLÓGICO DE FEZES	3.018	85%	2.565,3	30,00	23,14	838.141,71
	URINÁLISE (URINA TIPO I)				17,00		
	FOSFATASE ALCALINA				22,00		
	RASPAGEM DE PELE				22,00		
	HEMOGRAMA COMPLETO				30,00		
	GLICEMIA				25,00		
	ALBUMINA				23,00		
	ALT				22,00		
	TGP				22,00		
	CREATININA				22,00		

(Handwritten signatures and initials in blue ink)



PROPOSTA DE PREÇO

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD MENSAL	%META	META MÍNIMA	Valor Estimado (Indivudualizado)	Valor Estimado (Agrupado)	Valor estimado (12 Meses) - Agrupado
10	FOSFORO				23,00		
	URÉIA				22,00		
	POTÁSSIO				22,00		
	BILIRRUBINA TOTAIS E FRAÇÕES				22,00		
MÉDIA VALOR DOS EXAMES							
SUBTOTAL:							

Tabela E

EXAMES LABORATORIAS

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD MENSAL	%META	META MÍNIMA	Valor Estimado (Indivudualizado)	Valor Estimado (Agrupado)	Valor estimado (12 Meses) - Agrupado
11	ANÁLISE CITOLÓGICA (PBA/CAAF/SWAB)				48,00		
12	ANÁLISE HISTOPATOLÓGICA				160,00		
13	ANÁLISE TOXICOLÓGICA	40	85,00%	34	160,00	108,25	
14	CULTURA + ANTILOGRAMA GERAL				65,00		51.960,00
MÉDIA VALOR DOS EXAMES							
SUBTOTAL:							

Tabela F

EXAMES LABORATORIAS

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD MENSAL	%META	META MÍNIMA	Valor Estimado (Indivudualizado)	Valor Estimado (Agrupado)	Valor estimado (12 Meses) - Agrupado
15	PCR OU SOROLOGIA				68,79		
16	TESTE RÁPIDO DE CINOMOSE				95,60		
17	TESTE RÁPIDO FIV E FELV	115	85%	97,75	98,70	90,45	
18	TESTE RÁPIDO PARVOVIREOSE				98,70		124.824,31
MÉDIA VALOR DOS EXAMES							
SUBTOTAL:							

Tabela G

PROCEDIMENTO CLÍNICO/CIRURGICO

(Handwritten signatures and initials in blue ink)



PROPOSTA DE PREÇO

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD MENSAL	%META	META MÍNIMA	Valor Estimado (individualizado)	Valor Estimado (Agrupado)	Valor estimado (12 Meses) - Agrupado
19	SEDAÇÃO PROCEDIMENTOS AMBULATORIAIS	400	85	315	39,76	39,76	190.848,00
20	MEDICAÇÃO ANESTÉSICA MUSCULAR E ENDOVENOSA				39,76		
MÉDIA VALOR DOS PROCEDIMENTO CLÍNICO/CIRURGICO							

Tabela G

PROCEDIMENTO CLÍNICO/CIRURGICO

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD MENSAL	%META	META MÍNIMA	Valor Estimado (individualizado)	Valor Estimado (Agrupado)	Valor estimado (12 Meses) - Agrupado
21	PROCEDIMENTO ANESTÉSICO (Anestesia Inalatória)	285	85	165	240,90	240,90	823.878,00
MÉDIA VALOR DOS PROCEDIMENTO CLÍNICO/CIRURGICO							

Tabela H

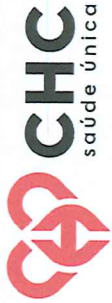
PROCEDIMENTOS CLÍNICOS

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD MENSAL	%META	META MÍNIMA	Valor Estimado (individualizado)	Valor Estimado (Agrupado)	Valor estimado (12 Meses) - Agrupado
22	ADMINISTRAÇÃO DE MEDICAMENTOS (endovenosa, intramuscular, subcutânea e oral)				21,90		
23	CURATIVOS				27,90		
24	SUTURA DE PEQUENAS LESÕES				75,50		
25	SONDAGEM	3.000	85,00%	2.720	20,90	30,36	1.093.050,00
26	OXIGENIOTERAPIA				20,90		
27	RETRADA DE MÍASE/BERNE/ESPINHO DE OURIÇO				34,00		
28	FLUIDOTERAPIA				20,90		
29	OUTROS PROCEDIMENTOS CLÍNICOS				20,90		
MÉDIA VALOR DOS PROCEDIMENTOS							
SUBTOTAL:							

Tabela I

PROCEDIMENTOS CLÍNICOS

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD MENSAL	%META	META MÍNIMA	Valor Estimado (individualizado)	Valor Estimado (Agrupado)	Valor estimado (12 Meses) - Agrupado
30	TRANSFUÇÃO DE SANGUE COM BOLSA	95	85,00%	81	320,00	188,67	215.080,00
31	EUTANÁSIA				165,00		



PROPOSTA DE PREÇO

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD MENSAL	%META	META MÍNIMA	Valor Estimado (individualizado)	Valor Estimado (Agrupado)	Valor estimado (12 Meses) - Agrupado
32	QUIMIOTERAPIA				81,00		
MÉDIA VALOR DOS PROCEDIMENTOS							
SUBTOTAL:							

Tabela J

INTERNATAÇÃO

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD MENSAL	%META	META MÍNIMA	Valor Estimado (individualizado)	Valor Estimado (Agrupado)	Valor estimado (12 Meses) - Agrupado
33	INTERNATAÇÃO DE CAES E GATOS DE PEQUENO PORTE				140,10		
34	INTERNATAÇÃO CÃES DE MÉDIO PORTE				144,10		
35	INTERNATAÇÃO CÃES DE GRANDE PORTE	353	95%	335	151,00	145,07	614.502,40
MÉDIA VALOR DA INTERNATAÇÃO:							
SUBTOTAL:							

ITEM	TOTAL TABELAS A+B+C+D+E+F+G+H+I+J	Valor estimado (12 Meses) - Agrupado
		7.624.760,76

Fonte: Departamento Corporativo de Projetos e Parcerias, Associação CHC (2025).

10. ELEMENTOS INDICATIVOS DE MENSURAÇÃO DA COMPATIBILIDADE DOS CUSTOS


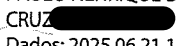
Apresentamos nos Anexos A1 e A2, os elementos indicativos de mensuração de mensuração da compatibilidade dos custos apresentados com os preços praticados pela Associação CHC com outras parcerias da mesma natureza.

Tabela 3: Relação de Anexos.

ITEM	DESCRIÇÃO	DETALHAMENTO
Anexo A1	Proposta Financeira – Chamamento Público N° 001/2024 – SMMA	Se refere a proposta financeira apresentada pela Associação CHC no Município de Curitiba-PR, onde a Entidade ganhou o certame de licitação do Chamamento Público N° 001/2024 – SMMA e originou o Termo de Colaboração N° 26336
Anexo A2	Proposta Financeira – Chamamento Público N° 005/2023	Se refere a proposta financeira apresentada pela Associação CHC no Município de Saquarema-RJ, onde a Entidade ganhou o certame de licitação do Chamamento Público N° 005/2023 e originou o Termo de Colaboração n° 005/2023

Fonte: Departamento Corporativo de Projetos e Parcerias, Associação CHC (2025).


Itajaí, 21 de junho de 2025.

PAULO HENRIQUE DA CRUZ  Assinado de forma digital por
PAULO HENRIQUE DA CRUZ 
Dados: 2025.06.21 11:06:32 -03'00'

Paulo Henrique a Cruz
Presidente
Associação CHC



ANEXO – A1

 CHC saúde única	EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 001/2024 – SMMA Processo Administrativo Nº 01-056764-2024 Autorização para Licitar Nº 479/2024
	PLANO DE TRABALHO

ITEM	METAS	MÊS											
		01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
28	Exames laboratoriais (testes rápidos de cinomose, FIV e FeLV, Ehrlichia spp., giárdia e parvovirose)		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
29	Exames laboratoriais de sorologia para Leptospira spp		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
30	Exames de imagem Raio-x (projeção)		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
31	Exames de imagem Ultrassonografia		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
32	Exames de imagem Ecocardiografia		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
33	Procedimentos ambulatoriais de sedação		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
34	Procedimentos ambulatoriais diversos (administração de medicamentos diversos que se fizerem necessários, fluidoterapia, curativo, sutura de pequenas lesões, sondagem, centese, transfusão, oxigenioterapia, retirada de miíase/berne, quimioterapia para TVT, remoção de espinhos de ouriço)		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
35	Procedimentos ambulatoriais de eutanásia		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
36	Serviço de internação (pernoite)		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
37	Realizar microchipagem de animais		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
38	Vacinação		X		X		X		X		X		X
39	Feiras de adoções		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Fonte: Departamento Corporativo de Projetos e Parcerias, Associação CHC (2024).

3. PLANEJAMENTO FINANCEIRO DO COMPLEXO VETERINÁRIO MUNICIPAL – CVM

3.1. PREVISÃO DE RECEITAS E DESPESAS

3.1.1. PLANO DE APLICAÇÃO

Tabela 15: Plano de aplicação

PREVISÃO DE INVESTIMENTOS	VALOR ESTIMADO (R\$)	FONTE ORÇAMENTÁRIA
Insumos (material de consumo)	2.676.660,78	10001.18122.0005.2237.335041.0.2.000
Equipamentos (aquisição)	485.691,41	10001.18122.0005.2237.335041.0.2.000
Equipamentos (locação)	197.778,46	10001.18122.0005.2237.335041.0.2.000
Mobiliário	76.932,10	10001.18122.0005.2237.335041.0.2.000
Equipe técnica	1.921.477,70	10001.18122.0005.2237.335041.0.2.000
Equipe de apoio	580.016,47	10001.18122.0005.2237.335041.0.2.000
Serviços complementares	1.510.541,50	10001.18122.0005.2237.335041.0.2.000
Serviço de vigilância, limpeza e conservação predial	400.960,56	10001.18122.0005.2237.335041.0.2.000
Água, energia elétrica, telefone e internet	138.380,00	10001.18122.0005.2237.335041.0.2.000
Impostos e taxas	1.650,00	10001.18122.0005.2237.335041.0.2.000
Destinação de resíduos	132.000,00	10001.18122.0005.2237.335041.0.2.000



EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 03/2025
Processo Administrativo SEI n.º 3552205.404.00053408/2005/99

PROPOSTA DE PREÇO



EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 001/2024 – SMMA
Processo Administrativo Nº 01-056764-2024
Autorização para Licitar Nº 479/2024

PLANO DE TRABALHO

PREVISÃO DE INVESTIMENTOS	VALOR ESTIMADO (R\$)	FONTE ORÇAMENTÁRIA
Manutenção estrutural	60.896,00	10001.18122.0005.2237.335041.0.2.000
Custos indiretos da matriz da OSC	817.014,36	10001.18122.0005.2237.335041.0.2.000
TOTAL	8.999.999,34	


Fonte: Departamento Corporativo de Projetos e Parcerias, Associação CHC (2024).


Associação CHC

Página 158 de 501

Associação CHC

Página 15 de 29

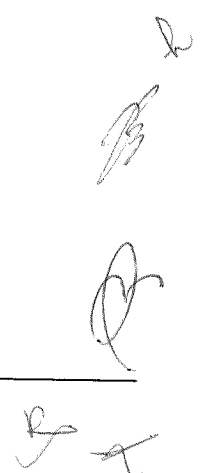


	EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 001/2024 – SMMA Processo Administrativo Nº 01-066764-2024 Autorização para Licitar Nº 479/2024 PLANO DE TRABALHO
---	---

3.1.2. PLANILHA ORÇAMENTÁRIA DE PESSOAL

Tabela 16: Planilha orçamentária de pessoal

CATEGORIA PROFISSIONAL (Carga horária)	QTDE	SALÁRIO BASE (R\$)	INSALUBRIDADE/ PERICULOSIDADE (R\$)	ADICIONAL NOTURNO (R\$)	VALE TRANSPORTE (R\$)	VALE REFEIÇÃO (R\$)	13º TERCEIRO (R\$)	FÉRIAS (R\$)	AVISO PRÉVIO (R\$)	ENCARGOS EMPREGADOR (R\$)	VALOR TOTAL (R\$)
Médico Veterinário Clínico (08 hrs de segunda à sexta)	3	5.250,00	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	15.750,00
Médico Veterinário Ortopedista (08 hrs de segunda à sexta)	1	6.250,00	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	6.250,00
Médico Veterinário Oftalmologista (08 hrs de segunda à sexta)	1	6.250,00	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	6.250,00
Médico Veterinário Cirurgião Geral (08 hrs de segunda à sexta)	1	6.250,00	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	6.250,00
Médico Veterinário Anestesiista (08 hrs de segunda à sexta)	1	6.250,00	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	6.250,00
Médico Veterinário (Cardiologista) (08 hrs de segunda à sexta)	1	6.250,00	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	6.250,00



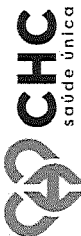
EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 001/2024 – SMMA
 Processo Administrativo Nº 01-056764-2024
 Autorização para Licitar Nº 479/2024



PLANO DE TRABALHO

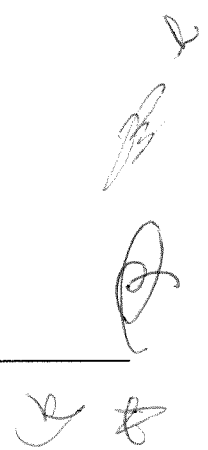
CATEGORIA PROFISSIONAL (Carga horária)	QTDE	SALÁRIO BASE (R\$)	INSALUBRIDADE/ PERICULOSIDADE (R\$)	ADICIONAL NOTURNO (R\$)	VALE TRANSPORTE (R\$)	VALE REFEIÇÃO (R\$)	13º TERCEIRO (R\$)	FÉRIAS (R\$)	AVISO PRÉVIO (R\$)	ENCARGOS EMPREGADOR (R\$)	VALOR TOTAL (R\$)
Médico Veterinário (Oncologista)	1	6.250,00	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	6.250,00
Médico Veterinário (08 hrs de segunda à sexta)											
Médico Veterinário (Ultrassonografista/Radiologista)	1	6.250,00	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	6.250,00
Médico Veterinário (08 hrs de segunda à sexta)											
Médico Veterinário (Dermatologista)	1	6.250,00	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	6.250,00
Médico Veterinário (08 hrs de segunda à sexta)											
Médico Veterinário Cirurgião Geral Plantonista	2	6.250,00	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	12.500,00
Noturno											
(08 hrs de segunda à sexta)											
Auxiliar veterinário	2	1.815,00	564,80	-	264,00	550,00	214,84	286,46	198,32	1.231,77	10.250,37
(08 hrs de segunda à sexta)											
Auxiliar veterinário	4	1.815,00	564,80	-	264,00	550,00	214,84	286,46	198,32	1.231,77	19.612,74
(12 x 36 diurno)											
Auxiliar veterinário	2	1.815,00	564,80	231,00	192,00	400,00	235,70	314,27	217,57	1.351,32	10.643,32
(12 x 36 noturno)											

Associação CHC

 CHC saúde única	EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 001/2024 – SMMA Processo Administrativo Nº 01-056764-2024 Autorização para Licitar Nº 479/2024
	PLANO DE TRABALHO

CATEGORIA PROFISSIONAL (Carga horária)	QTDE	SALÁRIO BASE (R\$)	INSALUBRIDADE/PERICULOSIDADE (R\$)	ADICIONAL NOTURNO (R\$)	VALE TRANSPORTE (R\$)	VALE REFEIÇÃO (R\$)	13º TERCEIRO (R\$)	FÉRIAS (R\$)	AVISO PRÉVIO (R\$)	ENCARGOS EMPREGADOR (R\$)	VALOR TOTAL (R\$)
Recepcionista (08 hrs de segunda à sexta)	2	1.741,00	282,40	-	264,00	550,00	182,67	243,55	168,62	1.047,30	8.959,08
Auxiliar administrativo (08 hrs de segunda à sexta)	3	1.800,00	282,40	-	264,00	550,00	187,99	250,67	173,53	1.077,83	13.759,27
Auxiliar de limpeza (08 hrs de segunda à sexta)	2	4.765,98	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	9.531,96
Auxiliar de limpeza (12 x 36 diurno)	2	4.871,00	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	9.742,00
Porteiro (08 hrs de segunda à sexta)	1	5.890,00	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	5.890,00
Vigilante (12 x 36 diurno)	2	5.643,50	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	11.287,00
Tratador de animais (08 hrs de segunda à sexta)	1	1.800,00	564,80	-	264,00	550,00	213,49	284,65	197,07	1.224,00	5.098,01
Tratador de animais (12 x 36 noturno)	2	1.800,00	564,80	300,72	192,00	400,00	234,17	312,23	216,15	1.342,58	10.725,29

Associação CHC



EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 001/2024 – SMMA
 Processo Administrativo Nº 01-056764-2024
 Autorização para Licitar Nº 479/2024

PLANO DE TRABALHO

CATEGORIA PROFISSIONAL (Carga horária)	QTDE	SALÁRIO BASE (R\$)	INSALUBRIDADE/ PERICULOSIDADE (R\$)	ADICIONAL NOTURNO (R\$)	VALE TRANSPORTE (R\$)	VALE REFEEÇÃO (R\$)	13º TERCEIRO (R\$)	FÉRIAS (R\$)	AVISO PRÉVIO (R\$)	ENCARGOS EMPREGADOR (R\$)	VALOR TOTAL (R\$)
Técnico em radiologia (08 hrs de segunda à sexta)	1	3.048,00	1.129,60	-	264,00	550,00	377,14	502,86	348,13	2.162,29	8.382,03
Técnico em laboratório (04 hrs de segunda à sexta)	1	2.013,31	564,80	-	264,00	550,00	232,75	310,32	214,84	1.334,41	5.484,43
Auxiliar geral (12 x 36 diurno)	2	1.848,28	282,40	-	192,00	400,00	192,35	256,47	177,56	1.102,82	8.903,76
Diretor Administrativo (08 hrs de segunda à sexta)	1	10.000,00	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	10.000,00
Diretor Técnico (08 hrs de segunda à sexta)	1	10.000,00	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	PJ	10.000,00
Diretor Clínico Voluntário (eleito pelo corpo clínico)	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(eleito pelo corpo clínico)
TOTAL GERAL (R\$)											236.619,25

Fonte: Departamento Corporativo de Projetos e Parcerias, Associação CHC (2024).

Associação CHC

3.1.3. ETAPAS E FASES DE EXECUÇÃO
Tabela 17: Planilha de etapas e fases de execução

ETAPAS/ FASE DE EXECUÇÃO	PREVISÃO	
	INÍCIO	TÉRMINO
Montagem e estruturação das áreas físicas do CVM	Mês 1	Mês 2
Contratação de profissionais	Mês 2	Mês 2
Contratação de serviços especializados e de apoio	Mês 2	Mês 2
Execução de serviços assistenciais	Mês 2	Mês 12
Encerramento da parceria e prestação de contas final	Mês 13	Mês 15

Fonte: Departamento Corporativo de Projetos e Parcerias, Associação CHC (2024).

3.1.4. CRONOGRAMA FÍSICO FINANCEIRO DE DESEMBOLSO
Tabela 18: Planilha de cronograma físico financeiro de desembolso

MÊS	VALOR A SER RECEBIDO (R\$)	DESPESAS (R\$)
1 parcela mensal	750.000,00	750.000,00
2 parcela mensal	750.000,00	750.000,00
3 parcela mensal	750.000,00	750.000,00
4 parcela mensal	750.000,00	750.000,00
5 parcela mensal	750.000,00	750.000,00
6 parcela mensal	750.000,00	750.000,00
7 parcela mensal	750.000,00	750.000,00
8 parcela mensal	750.000,00	750.000,00
9 parcela mensal	750.000,00	750.000,00
10 parcela mensal	750.000,00	750.000,00
11 parcela mensal	750.000,00	750.000,00
12 parcela mensal	749.999,34	749.999,34

Fonte: Departamento Corporativo de Projetos e Parcerias, Associação CHC (2024).

3.1.5. PLANILHA DE VALE TRANSPORTE
Tabela 19: Planilha de vale transporte

FUNCIÓNÁRIOS	Nº VALES/MÊS
Auxiliar veterinário – (08 hrs de segunda à sexta)	44
Auxiliar veterinário – (12 x 36 diurno)	32
Auxiliar veterinário – (12 x 36 noturno)	32
Recepcionista – (08 hrs de segunda à sexta)	44
Auxiliar administrativo – (08 hrs de segunda à sexta)	44
Tratador de animais – (08 hrs de segunda à sexta)	44
Tratador de animais – (12 x 36 noturno)	32
Técnico em radiologia – (04 hrs de segunda à sexta)	44
Técnico em laboratório – (08 hrs de segunda à sexta)	44
Auxiliar geral – (12 x 36 diurno)	32

Fonte: Departamento Corporativo de Projetos e Parcerias, Associação CHC (2024).





3.1.6. CUSTOS INDIRETOS
3.1.6.1. IMPORTÂNCIA DA CENTRAL DE SERVIÇOS COMPARTILHADOS NA GESTÃO DO CVM

A Matriz da Associação CHC opera nos moldes de uma Central de Serviços Compartilhados – CSC que centraliza a orientação dos serviços realizados pelas suas unidades gerenciadas por meio de parcerias celebradas com o Poder Público.

O objetivo da centralização das despesas administrativas é reduzir a despesa individual com cada parceria, unificando processos que poderão ser rateados entre as unidades, com ganho em escala econômica e economicidade. Assim, as entidades qualificadas como Organizações da Sociedade Civil e que mantêm diversas parcerias em diferentes unidades da federação podem utilizar-se, com vantagens de estruturas centralizadas para compartilhamento de serviços e custos, com o objetivo de otimizar a gestão dos recursos humanos, gestão financeira e contábil, gestão de suprimentos, entre outras atividades necessárias e imprescindíveis para o cumprimento do objeto de cada uma das parcerias, consolidando tais atividades em uma unidade de operação principal.

Os custos gerados para execução das atividades são rateados entre as unidades gerenciadas, por meio da adoção do critério de rateio de proporcionalidade de faturamento global, mas sempre levando em conta a complexidade e o volume de serviços de cada operação. A Matriz administrativa centraliza, contrata, coordena e remunera profissionais e serviços, contratados direta ou indiretamente, que prestam assessoria para todas as suas filiais e unidades gerenciadas.

Salientamos que o modelo de serviços compartilhados também tem sido adotado por governos de diversos países. Trata-se de uma forma de tornar a administração pública mais ágil, econômica e padronizada. Os governos do Reino Unido e dos Estados Unidos, além de membros da Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico – OCDE estão entre os que já utilizam CSC. Esse recurso oferece diversas vantagens para os governos que precisam superar os desafios impostos pelo cenário econômico desafiador da gestão de recursos públicos.

3.1.6.2. PLANILHA ORÇAMENTÁRIA DE CUSTOS INDIRETOS
Tabela 20: Planilha orçamentária de custos indiretos

OSC:	Associação Catarinense de Gestão Hospitalar, Conhecimento e Assistência Social		
Previsão das despesas para o rateio dos serviços de:	Custos Indiretos da Central de Serviços Compartilhados – CSC		
Valor total dos serviços contratados:	RS 817.014,36		
	PROJETO	% DO SERVIÇO	VALOR (R\$)
	Os Custos Indiretos da CSC da Associação CHC, englobam os seguintes serviços: > Serviços de apoio Administrativo em Compras, Organização de Estoques; > Serviços de elaboração de Prestações de Contas Assistencial e Execução Financeira; > Serviços de Engenharia de Produção; > Serviços de Desenvolvimento de Projetos; > Serviços de Recursos Humanos; > Serviços de Medicina do Trabalho; > Serviços de Advocacia Trabalhista.	9,08%	817.014,36
	TOTAL		817.014,36

Fonte: Departamento Corporativo de Projetos e Parcerias, Associação CHC (2024).

4. **CHC NO BRASIL**





Handwritten signature

Handwritten signature

Handwritten initials



EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 03/2025
Processo Administrativo SEI n.º 3552205.404.00053408/2005/99

PROPOSTA DE PREÇO



EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 001/2024 – SMMA
Processo Administrativo Nº 01-056764-2024
Autorização para Licitar Nº 479/2024

PLANO DE TRABALHO

Itajaí, 08 de outubro de 2024.

PAULO HENRIQUE DA CRUZ
Assinado de forma digital por
PAULO HENRIQUE DA CRUZ:02587990998
Dados: 2024.10.15 13:07:15 -03'00'

Paulo Henrique da Cruz
CPF: [REDACTED]
Presidente

Associação CHC


Página 167 de 501

Associação CHC

Página 24 de 29

[Handwritten marks]

ANEXO – A2

	EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 005/2023
	Proposta Financeira para Seleção de Organização da Sociedade Civil, Entidade de Direito Privado Sem Fins Lucrativos, com Atuação na Área Médica-Veterinária, Previsto em seu Estatuto Social, para Gerenciamento, Operacionalização e Execução das Atividades dos Serviços de Saúde Médico-Veterinários no Município de Saquarema, Estado do Rio de Janeiro, Mediante Funcionamento de Consultórios Municipais de Medicina Veterinária

ANEXO VIII

PROPOSTA FINANCEIRA

NOME DA ORGANIZAÇÃO DA SOCIEDADE CIVIL	Associação Catarinense de Gestão Hospitalar, Conhecimento e Assistência Social				
ENDEREÇO	Avenida Osvaldo Reis, nº 3.281, Edifício Riviera Business & Mall, Sala 702, Praia Brava, CEP 88.306-773				
CIDADE	Itajaí				
ESTADO	Santa Catarina				
FONE/FAX DA OSC	(47) 3056-6949				
FONE/FAX DO REPRESENTANTE	(47) 99640-4039				
CNPJ Nº	21.041.334/0001-83				
BANCO	756	AGÊNCIA	3069	CONTA CORRENTE	288.158-6

A presente proposta financeira tem como objeto, a celebração de parceria para o gerenciamento, operacionalização e execução das atividades dos serviços de saúde médico-veterinários no Município de Saquarema, Estado do Rio de Janeiro, mediante funcionamento de consultórios municipais de medicina veterinária e demais especificações constantes do Edital de Chamamento Público Nº 005/2023.

VALOR PROPOSTO	RS 8.704.356,48
Valor proposto por extenso	Oito milhões, setecentos e quatro mil, trezentos e cinquenta e seis reais e quarenta e oito centavos

A presente proposta tem validade de 70 (setenta) dias a contar da entrega dos envelopes.

São partes integrantes desta proposta, os seguintes documentos listados abaixo:

Tabela 1: Relação de Anexos.

ITEM	DESCRIÇÃO
Anexo A	Planilha de Preços
Anexo B	Cronograma de Desembolso Financeiro
Anexo C	Documentos de Comparação de Custos

Fonte: Associação CHC (2023).

Itajaí, 25 de setembro de 2023.

Thaynara Pacheco Saquetti
CPF: [REDACTED]
Procuradora
Associação CHC

Associação CHC


EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 005/2023

Proposta Financeira para Seleção de Organização da Sociedade Civil, Entidade de Direito Privado Sem Fins Lucrativos, com Atuação na Área Médica-Veterinária, Previsto em seu Estatuto Social, para Gerenciamento, Operacionalização e Execução das Atividades dos Serviços de Saúde Médico-Veterinários no Município de Saquarema, Estado do Rio de Janeiro, Mediante Funcionamento de Consultórios Municipais de Medicina Veterinária

ANEXO A
Planilha de Preços

A Associação CHC apresenta na tabela 2 abaixo, a Planilha de Preços com a estimativa de custos, para a celebração de parceria para o gerenciamento, operacionalização e execução das atividades dos serviços de saúde médico-veterinários no Município de Saquarema, Estado do Rio de Janeiro, mediante funcionamento de consultórios municipais de medicina veterinária.

Tabela 2: Planilha de preços.

ITEM	DESCRIÇÃO	MÉDIA MENSAL R\$	ANUAL R\$
1	- Despesas com Folha de Pagamento	100.367,33	1.204.407,96
1.1	- Remuneração de Pessoal	24.910,00	298.920,00
1.2	- Programa Jovem Cidadão	1.800,00	21.600,00
1.3	- Benefícios a Funcionários	1.980,20	23.762,40
1.4	- Encargos e Contribuições	9.829,28	117.951,36
1.5	- Despesas de Provisionamento de 13º e Férias	5.193,61	62.323,32
1.6	- Despesas de Provisionamento de Rescisões	2.658,63	31.903,56
1.7	- Despesas de Encargos e Contribuições Sob Provisionamentos	3.995,61	47.947,32
1.8	- Serviços Assistenciais - PJ	50.000,00	600.000,00
2	- Custos com Insumos	218.000,00	2.616.000,00
2.1	- Equipamentos de Proteção Individual - EPI's	1.000,00	12.000,00
2.2	- Materiais de Uso Paciente	50.000,00	600.000,00
2.3	- Medicamentos	150.000,00	1.800.000,00
2.4	- Gases Medicinais	1.000,00	12.000,00
2.5	- Gêneros Alimentícios Perecíveis	1.200,00	14.400,00
2.6	- Gêneros Alimentícios Não Perecíveis	1.800,00	21.600,00
2.7	- Material de Expediente	2.800,00	33.600,00
2.8	- Material de Limpeza	6.000,00	72.000,00
2.9	- Material de Manutenção	1.000,00	12.000,00
2.10	- Peças de Reposição	1.000,00	12.000,00
2.11	- Combustíveis e Lubrificantes	2.200,00	26.400,00
3	- Custos Variáveis	8.651,66	103.819,92
3.1	- Água	1.500,00	18.000,00
3.2	- Energia Elétrica	5.000,00	60.000,00
3.3	- Internet	700,00	8.400,00
3.4	- Telefonia	450,00	5.400,00
3.5	- Confecção de Uniformes e Identificação	901,66	10.819,92
3.6	- Taxas e Contribuições	100,00	1.200,00
4	- Serviços Terceirizados	287.072,08	3.444.864,96
4.1	- Alimentação de Funcionários	7.854,00	94.248,00
4.2	- Coleta de Resíduos de Saúde	17.000,00	204.000,00
4.3	- Desinsetização, Desratização e Limpeza de Caixa D'Água	1.320,00	15.840,00
4.4	- Limpeza e Manutenção Externa (Poda, Capina e Asseio)	57.000,00	684.000,00
4.5	- Locação de Mobiliário	42.000,00	504.000,00
4.6	- Locação de Equipamentos e Mobiliário Hospitalar	62.000,00	744.000,00

Associação CHC




EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 005/2023

Proposta Financeira para Seleção de Organização da Sociedade Civil, Entidade de Direito Privado Sem Fins Lucrativos, com Atuação na Área Médica-Veterinária, Previsto em seu Estatuto Social, para Gerenciamento, Operacionalização e Execução das Atividades dos Serviços de Saúde Médico-Veterinários no Município de Saquarema, Estado do Rio de Janeiro, Mediante Funcionamento de Consultórios Municipais de Medicina Veterinária

ITEM	DESCRIÇÃO	MÉDIA MENSAL R\$	ANUAL R\$
4.7	- Locação de Imóveis	10.000,00	120.000,00
4.8	- Locação de Veículos	4.000,00	48.000,00
4.9	- Manutenção de Aparelhos de Climatização - Preventiva e Corretiva	2.640,00	31.680,00
4.10	- Manutenção Elétrica - Preventiva e Corretiva	700,00	8.400,00
4.11	- Manutenção Hidráulica - Preventiva e Corretiva	700,00	8.400,00
4.12	- Manutenção Predial - Preventiva e Corretiva	700,00	8.400,00
4.13	- Monitoramento Patrimonial	900,00	10.800,00
4.14	- Serviços Especializados (Clínicas e Laboratórios)	30.000,00	360.000,00
4.15	- Serviços de Informática	1.320,00	15.840,00
4.16	- Serviços de Publicidade e Propaganda	46.688,08	560.256,96
4.17	- Software de Gestão	2.250,00	27.000,00
5	- Despesas Gerenciais e Administrativas	97.105,30	1.165.263,60
5.1	- Biometria	1.300,00	15.600,00
5.2	- Compliance	25.000,00	300.000,00
5.3	- Contabilidade	5.000,00	60.000,00
5.4	- Custos Bancários	355,30	4.263,60
5.5	- Jurídico	35.000,00	420.000,00
5.6	- Medicina do Trabalho	450,00	5.400,00
5.7	- Custos Indiretos da Matriz da OS	30.000,00	360.000,00
6	- Investimentos	14.166,67	170.000,04
6.1	- Instrumentais	14.166,67	170.000,04
TOTAL GERAL DE DESPESAS - R\$ (1 + 2 + 3 + 4 + 5 + 6)		725.363,04	8.704.356,48
7	- Receitas Previstas	725.363,04	8.704.356,48
7.1	- Termo de Colaboração	725.363,04	8.704.356,48
TOTAL GERAL DE RECEITAS - R\$ (7)		725.363,04	8.704.356,48

Fonte: Departamento Corporativo de Projetos e Parcerias, Associação CHC (2023).

Handwritten signatures and initials on the right side of the page.


EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 005/2023

Proposta Financeira para Seleção de Organização da Sociedade Civil, Entidade de Direito Privado Sem Fins Lucrativos, com Atuação na Área Médica-Veterinária, Previsto em seu Estatuto Social, para Gerenciamento, Operacionalização e Execução das Atividades dos Serviços de Saúde Médico-Veterinários no Município de Saquarema, Estado do Rio de Janeiro, Mediante Funcionamento de Consultórios Municipais de Medicina Veterinária

ANEXO B
Cronograma de Desembolso Financeiro

A Associação CHC apresenta na tabela 3 abaixo, o Cronograma de Desembolso Financeiro para a celebração de parceria para o gerenciamento, operacionalização e execução das atividades dos serviços de saúde médico-veterinários no Município de Saquarema, Estado do Rio de Janeiro, mediante funcionamento de consultórios municipais de medicina veterinária.

Tabela 2: Cronograma de desembolso financeiro por parcela.

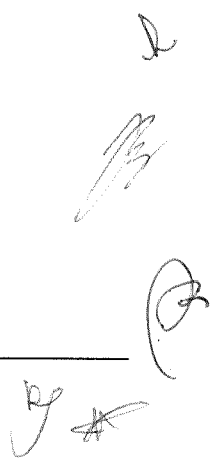
PARCELA TRIMESTRAL	CUSTOS						TOTAL
	Folha de Pagamento	Insumos	Variáveis	Serviços Terceirizados	Gerenciais e Administrativos	Investimentos	
1	271.292,18	654.000,00	23.253,00	861.216,24	291.315,90	170.000,04	2.271.077,36
2	265.558,44	654.000,00	23.250,00	861.216,24	291.315,90	0,00	2.095.340,58
3	265.558,44	654.000,00	28.659,96	861.216,24	291.315,90	0,00	2.100.750,54
4	401.998,90	654.000,00	23.250,00	861.216,24	291.315,90	0,00	2.231.781,04
ACUMULADO	1.204.407,96	2.616.000,00	103.819,92	3.444.864,96	1.165.263,60	170.000,04	8.704.356,48


Fonte: Departamento Corporativo de Projetos e Parcerias, Associação CHC (2023).

Associação CHC

Associação CHC

Página 28 de 29



	EDITAL DE CHAMAMENTO PÚBLICO Nº 005/2023
	Proposta Financeira para Seleção de Organização da Sociedade Civil, Entidade de Direito Privado Sem Fins Lucrativos, com Atuação na Área Médica-Veterinária, Previsto em seu Estatuto Social, para Gerenciamento, Operacionalização e Execução das Atividades dos Serviços de Saúde Médico-Veterinários no Município de Saquarema, Estado do Rio de Janeiro, Mediante Funcionamento de Consultórios Municipais de Medicina Veterinária

ANEXO C
Documentos de Comparação de Custos

A Associação CHC em atendimento ao item 7.2.2. do Edital de Chamamento Público Nº 005/2023, apresenta os elementos indicativos para mensuração da compatibilidade dos custos contidos na proposta para celebração de parceria para o gerenciamento, operacionalização e execução das atividades dos serviços de saúde médico-veterinários no Município de Saquarema, Estado do Rio de Janeiro, mediante funcionamento de consultórios municipais de medicina veterinária

Observações	1 - A figura 1 se refere a proposta financeira apresentada pela Associação CHC no Município de Navegantes-SC, onde a Entidade ganhou o certame do Chamamento Público 19/2022 FMS;
	2 - A figura 2 se refere a proposta financeira apresentada pela Associação CHC no Município de Itapema-SC, onde a Entidade ganhou o certame do Chamamento Público 008/2022;
	3 - A figura 3 se refere a proposta financeira apresentada pela Associação CHC no Município de Itajai-SC, onde a Entidade ganhou o certame do Chamamento Público SIPE Nº 289697/2022;
	4 - A figura 4 se refere a Cotação Pública de Preço Nº 01/2022, que a Associação CHC promoveu com vistas a contratação de Serviços Médicos Veterinários Extra-Hospitalar, para o fornecimento de cirurgias, exames de análises clínicas e imagem; https://chcsaude.org/wp-content/uploads/2022/12/COTACAO-PUBLICA-DE-PRECO-No-01-2022.pdf e https://chcsaude.org/wp-content/uploads/2022/12/Relacao-de-Empresas-Vencedoras-CPP-No-01.22.pdf .

Associação CHC

Associação CHC

Página 29 de 29

